



De wethouders van Amsterdam

Foto: Joost van den Broek/H.H.

Lokale politiek verhardt

Onderzoek onder opgestapte wethouders

1 De kwaliteit van lokaal bestuur lijdt onder politieke crises. Afgetreden wethouders dragen dossiers niet of slecht over en kampen nog maanden met emotionele schade na hun gedwongen vertrek.

Wethouders, zeker die van lokale en leefbare partijen, dienen professionele coaching en begeleiding te krijgen. Het ministerie van Binnenlandse Zaken zou daarvoor moeten zorgen, bijvoorbeeld door

subsiëring. Het departement dient verder de mogelijkheden voor het organiseren van nazorg voor de afgetreden wethouders te onderzoeken. Vooral kleine gemeenten kunnen die steun niet zelf bieden, zo blijkt uit een onderzoek van het adviesbureau voor innovaties, Zenc onder afgetreden wethouders. Uit het onderzoek, 'Terugtrekkende wethouders', uitgevoerd in opdracht van het ministerie van Binnenlandse Zaken, blijkt dat afgetreden wethou-

ders zeker een half jaar met emotionele problemen kampen. Gecombineerd met het slechte imago van het wethouderschap betekent het dat afgetreden wethouders problemen hebben met het vinden van een nieuwe baan. Zenc-onderzoekster Bettine Pluut: 'Afgetreden wethouders voelen zich enorm beschadigd. Toen we hen benaderden om aan het onderzoek mee te werken, merkten we hoe diep de emoties zitten. Sommigen wilden niet meewerken, ze waren daartoe (nog) niet in staat. Ik kan het wel begrijpen: het aftreden gebeurt in het volle licht van de publiciteit. Zeker in kleine gemeenschappen is het aftreden vaak erg pijnlijk.' Uit het onderzoek blijkt dat sommige afgetreden wethouders zo verbitterd zijn dat ze hun opvolgers niet informeren over twistpunten en gemaakte afspraken. Relevante stukken en documenten gaan door de papierversnipperaars. In twee van de vijf gemeenten waar Pluut gesprekken voerde doet zich dit voor. Vanwege afspraken over anonimiteit wil zij niet zeggen om welke gemeenten het gaat. De nieuw aangetreden wethouders raakten door de slechte overdracht in problemen, vooral de wethouders die van buiten de raad kwamen en de dossiers niet kenden. Pluut: 'Het zou goed zijn als er een protocol of een draaiboek is voor politieke overdrachtdossiers, een soort stand van zaken waarin de politiek gevoelige punten zijn benoemd. Een burgemeester of gemeentesecretaris kan daarvoor richtlijnen opstellen.'

De burgemeester kan ook een belangrijke rol spelen om crises te voorkomen. 'Als voorzitter kan de burgemeester een discussie zo lei-

den dat een escalatie wordt voorkomen, bijvoorbeeld door een adempauze in te lassen. Er zijn ook gemeenten waar alle betrokkenen en zelfs de burgemeester onvoldoende hebben ingegrepen. Dat heeft voor escalatie gezorgd', zegt Pluut. De eigen capaciteiten van de burgemeester zijn volgens de onderzoekster doorslaggevend of de burgemeester een rol kan spelen bij politieke conflicten. 'Het hangt verder af van zijn gezag, zijn onpartijdige positie en de relatie met de wethouder.' Het ministerie van Binnenlandse Zaken maakt zich zorgen over de verharding van de bestuurscultuur jegens wethouders en burgemeesters, die de laatste tijd ook vaker aftreden. 'Voor de kwaliteit van het lokaal bestuur betekent dit niet veel goeds. BZK gaat kijken hoe we het werk van burgemeesters en wethouders aantrekkelijker kunnen maken en houden', aldus minister Remkes. (HBo)

i.m.

Weinig collegiaal

Bijna de helft van de afgetreden wethouders vindt dat het college niet collegiaal werkt, zo blijkt uit het onderzoek 'Terugtrekkende wethouders' van bureau Zenc. Voor een deel is dat een voorspelbare uitkomst, erkent Zenc-onderzoekster Bettine Pluut, omdat het gaat om wethouders die moesten vertrekken. Anderzijds vindt zij dat de hoge score uitnodigt tot het corrigeren van het beeld dat de collegialiteit in het college van B en W is gegroeid na de invoering van het dualisme. Uit eerdere onderzoeken over de werking van het dualisme was gebleken dat de collegialiteit tussen wethouders is gegroeid sinds de wethouder geen lid meer is van de gemeenteraad. (HBo)

Duur wethouderschap van afgetreden wethouders in eerste duale raadsperiode (2002-2006)

Jaren	Percentage
1 - 2,5	23 procent
3 - 4	19 procent
5 - 7,5	24 procent
8 - 10	16 procent
11 - 14	13 procent
15 - 25	5 procent

Bron: Zenc/Ministerie van Binnenlandse Zaken

i.m.



PROFIT VAN JURIDISCHE KWALITEIT

BESTUURS-RECHT



T: (070) 414 27 00 ■ www.leeuwendaal.nl

LEEUWENDAAL



Wet Inburgering?
Maak er wat moois van!

Inburgeraars werven, digitaal WI-loket opzetten of regionaal trajecten inkopen?
Radar regelt het!

Kijk op www.radaradvies.nl of bel Omar Ramadan of Caroline Lindner, 020 463 50 50.